

I. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Робоча програма дисципліни «Управління проектами» для економічних спеціальностей складена відповідно з типовою програмою, затверженою Радою учбово-методичного об'єднання з інженерно-економічної освіти і економіко-організаційної підготовки інженерів.

Розвиток господарства можлив тільки за умови накопичення й ефективного цілеспрямованого використання достатньої маси ресурсів. Для цього управлінські функції з формування капіталу підприємства, а також його раціонального використання повинні виконувати висококваліфіковані фахівці, які мають необхідні знання та навички ефективного управління проектами різних спрямувань.

Навчальний курс «Управління проектами» є синтетичним, його вивчення базується на концепціях і поняттях теорії управління, фінансового менеджменту, організаційної поведінки, системного аналізу. Він передбачає ґрунтовне багатовекторне вивчення майбутніми економістами теоретичної та методологічної бази даного напрямку діяльності.

У процесі навчання студенту надаються знання методології управління проектами, та практичні навички реалізації проектних рішень у житті.

II. РОЗПОДІЛ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ

Семестр	Всього	Розподіл за семестрами та видами занять					Семестрова атестація
		Лекцій	Практичних	Контрольних робіт	СРС		
					Всього	У тому числі на виконання ІСР	
10	108	32	16	4	56	20	іспит
Всього:	108	32	16	4	56	20	

ІІІ. МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Предметом курсу «Управління проектами» є процеси управління проектами, які здійснюються з використанням специфічних методів і інструментів, що забезпечують розв'язання завдань управління проектами.

Мета курсу - надати майбутнім економістам та фахівцям сучасні фундаментальні знання з основних аспектів управління проектами, а також набуті навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

Для досягнення основної мети курсу протягом навчального процесу вирішуються такі основні завдання:

- доведення необхідності підприємств і організацій за умов змінного ринкового середовища, а також необхідності використання специфічних методів та інструментів для управління проектами;
- подання характеристики узагальненої моделі управління проектами, як системи взаємозв'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в ході виконання проектів;
- формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проектами.

Поточний та підсумковий контроль знань виконується у вигляді двох модулів, в які увійшли основні розділи курсу.

Поточний контроль знань виконується у вигляді поточного опитування, виконання контрольних робіт, тестування.

Підсумковий контроль знань виконується по результатам поточного контролю по модулям та результатам колоквіумів, які проводить викладач дисципліни.

У процесі вивчення дисципліни студенти вивчають самостійно питання, що не розглядаються на лекціях у виді написання рефератів.

IV. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

IV.1. РОЗПОДІЛ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ ЗА ТЕМАМИ

Найменування розділів, тем	Розподіл за семестрами та видами тем			
	Всього:	Лекцій	Практичних	СРС
Розділ 1				
Тема 1.1 Система управління проектами: цілі, функції, структура	6	2	2	2
Тема 1.2. Організація управління проектами	6	4		2
Тема 1.3. Планування змісту проекту	8	4	2	2
Тема 1.4. Планування проекту у часі	6	4		2
Тема 1.5. Управління проектними витратами	6	2	2	2
Контрольна робота по розділу 1	9		2	7
Розділ 2				
Тема 2.1. Контроль виконання проекту	8	4	2	2
Тема 2.2.. Управління ризиками проектів	6	4		2
Тема 2.3 Управління якістю проектів	6	4		2
Тема 2.4. Формування та розвиток команди проекту	6	2	2	2
Тема 2.5. Автоматизація процесів управління проектами	6	2	2	2
Контрольна робота по розділу 2	9		2	6
Підготовка до іспитів	27			27
Всього:	108	32	16	60

IV.2. ЛЕКЦІЇ

РОЗДІЛ 1

Тема 1. 1 Система управління проектами: цілі, функції, структура

Лекція 1. Елементи системи управління проектами, їх цілі та функції

Різновиди проектів та особливості їх менеджменту. Об'єктивна необхідність управління проектами. Системний підхід до управління проектами. Склад елементів системи та їх взаємозв'язок. Основні умови управління проектами.

Основні та локальні цілі та функції управління проектами. Головне спрямування та цілі проекту. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та

реалізації проекту. Їєрархія цілей проекту і їх композиція. Функції управління проектами. Функції управління проектами. Модель управління проектами, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації.

Завдання на СРС:

1. Різновиди проектів та особливості їх менеджменту.
2. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проекту.
2. Їєрархія цілей проекту і їх декомпозиція.
4. Технологія проектування організації в системі управління проектами.

Література:

основна: 1,2,7,9,10,11.

додаткова: 2,4,7.

Тема 1. 2. Організація управління проектами

Лекція 1. Організація системи управління проектами.

Види організаційних систем. Основні різновиди організаційних структур управління. Технологія проектування організації в системі управління проектами.

Проектування організаційної структури управління проектами. Базові елементи організаційної структури проекту. Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки. Сутність та основні форми зовнішньої та внутрішньої організаційних структур.

Завдання на СРС:

1. Основні функції учасників інвестиційного проекту.
2. Підходи до проектування організаційної структури управління проектами.

Література:

основна: 1,6,7,9,10,11;

додаткова: 5.

Лекція 2. Зовнішні організаційні структури проекту.

Принципи побудови. Види зовнішніх організаційних структур – традиційної, матричної, гібридної, модульного зв'язку, їх характеристика, умови використання. Матрична організаційна структура. Головні види (функціональна, балансова, проектна). Основні умови створення і використання. Переваги та проблеми матричних структур.

Завдання на СРС:

1. Вибір ефективної організаційної структури управління проектом.
2. Особливості використання матричних структур управління проектами.

Література:

основна: 1,6,7,9,10,11;

додаткова: 5.

Лекція 3. Внутрішні організаційні структури.

Внутрішня функціональна структура проекту. Внутрішня матрична структура, дивізіональна, федеральна, змішана структури. Умови та особливості застосування внутрішніх організаційних структур.

Завдання на СРС:

1. Особливості використання дивізіональної структури управління проектами.
2. Види змішаних структур управління проектами.

Література:

основна: 1,6,7,9,10,11;

додаткова: 5.

Тема 1. 3. Планування змісту проекту

Лекція 1 Складові системи планування проекту.

Мета і функції проектного планування. Характеристика робіт з планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту. Методологічні підходи до планування проектів. Традиційний підхід, систематичний, багатостадійне та багаторівневе планування. Методологія «витрати-час-ресурси» (CTR). Інтеграція проекту. Формування інформаційної системи управління проектом (PMIS).

Завдання на СРС:

1. Концепція багаторівневої системи планування і контролю процесів управління проектами.

Література:

основна: 1,2,4, 6, 7, 11, 12.

додаткова: 10,13.

Лекція 2. Структуризація проекту.

Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проекту. Створення двонапрявленої структури проекту. Формування тринапрявленої структури проекту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проекту і його складових. СТР - словник для середніх та великих проектів.

Завдання на СРС:

1. Зміст та переваги матриці відповідальності.

Література:

основна: 1,2,4, 6, 7, 11, 12.

додаткова: 10,13.

Тема 1. 4. Планування проекту у часі

Лекція 1. Планування послідовності робіт.

Основні принципи побудови та відмінності стрільчастих графіків (ADM) та графіків передування (PDM). Система PERT.

Діаграма сітки проекту. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків. Види зв'язку у сітьових графіках. Методологія обчислення параметрів сітьового графіка (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт). Визначення тривалості робіт проекту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та наймовірнішого часу тривалості

робіт. Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проекту через оптимізацію сітьового графіка.

Завдання на СРС:

1. Оптимізація сітьових графіків.

Література:

основна: 4,5,9,10,11,12.

додаткова: 9, 12, 13,16.

Лекція 2. Календарне планування проекту.

Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проектів у часі. Методологія календарного планування проектів. Діаграма Ганта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Завдання на СРС:

1. Методи скорочення тривалості виконання проекту.

Література:

основна: 4,5,9,10,11,12.

додаткова: 9, 12, 13,16.

Тема 1. 5. Управління проектними витратами

Лекція 1. Управління проектними витратами.

Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті. Види проектних витрат, методика їх обчислення. Особливості планування матеріальних витрат і трудових витрат. Порядок складання бюджету проекта. Інвестиційний план. Розрахунок поточних проектних витрат. Баланс грошових потоків.

Вибір джерел ресурсного забезпечення проекту. Система вимог до джерел забезпечення проекту. Ранжування джерел. Визначення типу контракту. Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проекту).

Оптимізація недостатньої кількості. Планування проектних витрат і бюджету проекту в часі. Бананоподібна крива, її побудова та інтерпретація. Ресурсні гістограми: сутність, алгоритм побудови, згладжування ресурсних

гістограм за умов недостатньої кількості ресурсів. Підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням затрат на окремі роботи. Коригування строків виконання робіт з огляду на можливості їх фінансування.

Завдання на СРС:

1. Методи оцінки проектних витрат.
2. Методи узгодження ресурсних конфліктів.
3. Процедури проведення оцінки проектів для одно- і багато-продуктових моделей.
4. Використання пілотних проектів для оптимізації витрат.

Література:

основна: 4,5,8,10,11;

додаткова: 9,12,13,16.

РОЗДІЛ 2

Тема 2.1 Контроль виконання проекту

Лекція 1. Система контролю дотримання параметрів проекту.

Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форми подання).

Завдання на СРС:

1. Зміни в проекті та контроль за ними.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 5,10,13.

Лекція 2. Методи контролю реалізації проекту.

Цільові плани. Контрольні дати та показники. Система контролю «витрати-грфік» (C/SCS). Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE). Моніторинг виконання в часі за витратами.

Завдання на СРС:

1. Моніторинг виконання проектних рішень у просторі і часі.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 5,10,13.

Тема 2.2. Управління ризиками проектів

Лекція 1. Сутність і класифікація ризиків проектів.

Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Завдання на СРС:

1. Визначення та оцінка ризику в проекті.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 3,9,13,16.

Лекція 2. Методи аналізу й зниження ризиків.

Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний метод аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Завдання на СРС:

1. Зменшення та контроль ризику.

2. Модифікація портфеля проекту за рівнем мінімальних ризиків..

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 3,9,13,16.

Тема 2.3 Управління якістю проектів

Лекція 1. Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами.

Сутність управління якістю проектів. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення. Планування забезпечення якості проекту. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проекту. Аналіз “прибутки-витрати”. Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів. Витрати на забезпечення якості.

Завдання на СРС:

1. Використання Парето-аналізу для формування програми забезпечення якості проекту.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 1,3,9,13,15.

Лекція 2. Контроль якості проекту.

План тестування і приймання компонентів проекту. Інспекція етапів проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето. Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Завдання на СРС:

1. Гармонізація якісних та вартісних параметрів проекту.

2. Управлінські аспекти забезпечення якості проекту.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 1,3,9,13,15.

Тема 2.4. Формування та розвиток команди проекту

Лекція 1. Формування та розвиток команди проекту.

Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела

конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів. Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Організаційна культура проекту. Мотивація окремих виконавців та груп. Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

Завдання на СРС:

1. Мотивація команди проекту.
2. Роль менеджера в забезпеченні успіху проекту.

Література:

основна: 2,3,5,10,11;

додаткова: 3,9,13,16.

Тема 2.5 Автоматизація процесів управління проектами

Лекція 1. Автоматизація процесів управління проектами.

Об'єктивна необхідність використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами. Спеціальні функції управління проектами, що підлягають автоматизації. Вимоги щодо постановки задач з автоматизації робіт з управління проектами.

Пакети прикладних програм для управління проектами. Комплексні пакети програмного забезпечення інвестиційної, комерційної та виробничої діяльності. Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проектами. Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Експорт-імпорт даних із різних пакетів програмного забезпечення. Універсальні автоматизовані таблиці і графіки.

Завдання на СРС:

1. Особливості поєднання програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції.
2. Можливості використання пакету Excel за планування і контролю реалізації проекту.

3. Автоматизована матриця фінансових показників проекту.

4 Порівняльна характеристика програмного забезпечення управління проектами.

Література:

основна: 10,11;

додаткова: 3,7,10,13,16.

IV.3.ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ

РОЗДІЛ 1

Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура

1. Елементи системи управління проектами.
2. Основні та локальні цілі управління проектами.
3. Функції управління проектами.

Виконання практичних завдань [8, с.3-4]

Тема 2. Організація управління проектами

1. Організація системи управління проектами.
2. Проектування організаційної структури управління проектами.
3. Зовнішні організаційні структури проекту.
4. Матрична організаційна структура та її переваги.
5. Внутрішні організаційні структури.

Виконання практичних завдань [8, с.5-6]

Тема 3. Планування змісту проекту

1. Складові системи планування проекту.
2. Методологічні підходи до планування проектів.
3. Структуризація проекту.
4. Поєднання структур проекту.

Виконання практичних завдань [8, с.6-7]

Тема 4. Планування проекту у часі

1. Планування послідовності робіт.
2. Діаграма сітки проекту.
3. Визначення тривалості робіт проекту.

4. Календарне планування проекту.

Виконання практичних завдань [8, с.8-9]

Тема 5. Управління проектними витратами

1. Планування витрат.

2. Вибір джерел ресурсного забезпечення проекту.

3. Оптимізація недостатньої кількості.

РОЗДІЛ 2

Тема 6. Контроль виконання проекту

1. Система контролю дотримання параметрів проекту.

2. Методи контролю реалізації проекту.

3. Процедури контролю і коригування виконання проекту.

Виконання практичних завдань [8, с.9-11]

Тема 7. Управління ризиками проектів

1. Сутність і класифікація ризиків проектів.

2. Методи аналізу ризиків.

3. Способи зниження ризиків проектів.

Тема 8. Управління якістю проектів

1. Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами.

2. Планування забезпечення якості проекту.

3. Контроль якості проекту.

Тема 9. Формування та розвиток команди проекту

1. Формування команди проекту.

2. Управління конфліктами в проекті.

3. Лідерство і мотивація в команді. Розвиток команди.

Виконання практичних завдань [8, с.12-13]

Тема 10. Автоматизація процесів управління проектами

1. Автоматизація робіт з управління проектами.

2. Пакети прикладних програм для управління проектами.

Виконання завдань по вивченню пакетів прикладних програм.

IV.4. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Метою індивідуальних завдань по курсу є вивчення окремих питань програми, які пропонуються для самостійного вивчення. Індивідуальні завдання виконуються у виді рефератів, тематика яких приведена у додатку 1 програми. Теми рефератів студент обирає самостійно, або за допомогою викладача. До кожної теми додається перелік літератури, але, реферат може мати й аналітичний огляд із висновками студента щодо проблеми, розглянутої в роботі.

IV.5. КОНТРОЛЬНІ РОБОТИ

По курсу передбачається 2 контрольні роботи, які охоплюють практично усі теми курсу що до розв'язування задач та вивчення теоретичного матеріалу по розділам дисципліни.

Контрольна робота має таку структуру:

Варіант 1

1. Визначите поняття: мегапроект.
2. Виберіть правильну відповідь: До якого виду відносяться проекти будівництва атомної і теплоелектростанції однакової потужності для вироблення необхідної теплової й електричної енергії для задоволення потреб того самого регіону:
 - а) синергичні;
 - б) взаємовиключні;
 - в) умовні;
 - г) що заміщають;
 - д) незалежні.
3. Теоретичне питання: Поняття проекту. Класифікація проектів
4. Задача.

Вихідні дані для розрахунку показників вартості проекту приведені в таблиці (BC=BCWS):

Робота	Планові витрати	Освоєний обсяг	Фактичні витрати
--------	--------------------	-------------------	---------------------

	BCWS	BCWP	ACWP
1	23000	20000	23500
2	12000	10000	10000
3	63000	58000	62500
4	20000	13500	18100
5	64000	48000	46800
6	7000	6200	6000

Необхідно визначити:

- 1) Абсолютне і відносне відхилення по витратах проекту (CV і CVP);
- 2) Абсолютне і відносне відхилення за розкладом (SV і SVP);
- 3) Індекс освоєння витрат (CPI);
- 4) Індекс виконання розкладу (SPI);
- 5) Оцінку кінцевої вартості проекту (EAC);
- 6) Прогнозне відхилення вартості проекту (VAC).

Зробити висновки по задачі.

5. Проблемне питання: Які існують передумови для вибору методології керування проектами?

Виконання контрольної роботи оцінюється по 100-бальній системі:

- 1 завдання – 10 балів;
- 2 завдання – 10 балів;
- 3 завдання – 20 балів;
- 4 завдання – 40 балів;
- 5 завдання – 20 балів.

Критерії оцінки:

- 50 – 69 балів – “задовільно”
- 70 – 89 балів – “добре”
- 100 – 90 балів – “відмінно”

V. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

Навчальний курс «Управління проектами» є синтетичним, його вивчення базується на концепціях і поняттях теорії управління, фінансового менеджменту, організаційної поведінки, проектного аналізу, інформаційних

технологій. Він передбачає ґрунтовне багатовекторне вивчення майбутніми економістами та фахівцями теоретичної та методологічної бази даного напрямку діяльності.

За структурою навчальний курс “Управління проектами” складається з двох частин: теоретичної та практичної. Теоретична частина курсу включає в себе вивчення таких тем, як:

1. Система управління проектами: цілі, функції, структура.
2. Організація управління проектами.
3. Планування змісту проекту.
4. Планування проекту у часі.
5. Управління проектними витратами.
6. Контроль виконання проекту.
7. Управління ризиками проектів.
8. Управління якістю проектів.
9. Формування та розвиток команди проекту.
10. Автоматизація процесів управління проектами.

У рамках практичної частини курсу “Управління проектами” проводиться багато практичних робіт, які сприятимуть формуванню в студента навичок розробки й управління різноплановими проектами, поєднання яких у різних комбінаціях дасть змогу ефективно використовувати ресурси будь-якої підприємницької структури. При цьому приділяється велика увага використанню автоматизованих систем управління проектами, сформованих у вигляді пакетів спеціалізованих прикладних програм і окремих розрахунково-аналітичних модулів.

Рівень оволодіння студентами теоретичним матеріалом, а також здобуття необхідних навичок визначається з допомогою завдань проміжного і підсумкового контролю.

VI. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Основна література за курсом

1. Закон України «Про підприємство»//Відомості Верхов.Ради України. – 1991. - №20
2. Закон України «Про підприємства в Україні»//Закон України, том 1. – К.:Ін-т законодавства, 1996. – С.310-331.
3. Закон України «Про власність»//Відомості Верхов.Ради України. – 1991.- №20
4. Закон України «Про банкрутство»//Відомості Верховної Ради. –1992. -№31
5. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. – Пб.:»Два ТрИ», 1993 – 610с..
6. Управление программами и проектами/ А.И.Кочетков и др. – СПб,: Два-Три, 2001. – 446с.
7. Мир управления проектами:основы, методы, организация, применение/Под ред. Х.Решке, Х.Шелле. – М.: Аланс, 2002. – 304с.
4. Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами:Научно-практическое издание. – М.:СИНТЕГ-ГЕО, 2001. – 188с.
5. Воропаев В.И. Управление проектами в России. – М.:Аланс, 2001. – 25с.Маудер У. Выбор проекта. Планирование работ над проектами и руководство проектами. – М.: Мир, 1999. – 246с.
6. Касатонов В.Ю., Морозов Д.С. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование. – М.:Анкил, 2000. – 272с.
7. Грабовый П.Г., Петрова С.М. Риски в современном бизнесе. – М.:Аланс. – 2001. – 95с.
8. Практикум з курсу “Управління проектами” для студентів усіх спеціальностей /Укл. Л.П.Батенко, О.А.Загородніх, Г.М.Хворова. – К.:КДЕУ, 1996. – 15с.
9. Бланк И.А. Инновационный менеджмент. К.: Либро. – 1995. – 641 с.
10. Хобта В.М. Управление инвестициями: механизмы, принципы, методы. К.: Либро. – 1997. – 376 с.

Додаткова література за курсом

- 1 Шевчук В.Я., Рогожин П.С. Основи інвестиційної діяльності. К.: Лібро. 2003. – 384 с.
- 2 Губський Б.В. Інвестиційні процеси в глобальному середовищі. К.: Конкорд. 2002. – 418 с.
- 3 Кваснюк Б.Є., Величко О.В. Сучасні грані інвестиційної політики. // Фінанси України. – 2003. - №11. – с.91 – 100.
- 4 Мазур В.Л., Смирнова О.О. Пріоритетні напрямки інвестиційної діяльності в промисловості України.// Економіка. Фінанси. Право. – 2002. - №11. - с. 5 – 16.
- 5 Кваснюк Б.Е. Инвестиционная политика и воспроизводство в Украине. // Экономика Украины. - 2002. - №9. - с. 16 – 25.
- 6 Вакарин С.И. Инвестиции в Украине. К.: Конкорд. - 2002. – 94с.
- 7 Симоненко Л.І. Інвестиційний процес в Україні в умовах перехідної економіки. // Фінанси України. - 2003. - №5. - с. 112 – 115.
- 8 Ильенкова С.Д. Инновационный менеджмент. М.: Банки и биржи. – 2002. – 327 с.
- 9 Мельник О.О. Інвестиційний клімат в Україні. // Фінанси України. – 2003. - №8. - с. 61 – 68.
- 10 Урманов И. Международные инвестиционные проекты в отечественном машиностроении. // Российский экономический журнал. – 1996. - №8. - с. 72 – 76.

ДОДАТОК 1

Теми рефератів до індивідуальної роботи студентів по курсу РОЗДІЛ 1

Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура

1. Різновиди проектів та особливості їх менеджменту.
2. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проекту.
3. Ієрархія цілей проекту і її декомпозиція.
4. Технологія проектування організації в системі управління проектами.

Література:

основна: 1,2,7,9,10,11;

додаткова: 2,4,7.

Тема 2. Організація управління проектами

1. Основні функції учасників інвестиційного проекту.
2. Вибір ефективної організаційної структури управління проектом.

Література:

основна: 1,6,7,9,10,11;

додаткова: 5.

Тема 3. Планування змісту проекту

1. Концепція багаторівневої системи планування і контролю процесів управління проектами.

2. Зміст та переваги матриці відповідальності.

Література:

основна: 1,2,4, 6, 7, 11, 12.

додаткова: 10,13.

Тема 4. Планування проекту у часі

1. Оптимізація сітьових графіків.
2. Методи скорочення тривалості виконання проекту.

Література:

основна: 4,5,9,10,11,12.

додаткова: 9, 12, 13,16.

Тема 5. Управління проектними витратами

1. Методи оцінки проектних витрат.
2. Методи узгодження ресурсних конфліктів.
3. Процедури проведення оцінки проектів для одно- і багато-продуктових моделей.

4. Використання пілотних проектів для оптимізації витрат.

Література:

основна: 4,5,8,10,11;

додаткова: 9,12,13,16.

РОЗДІЛ 2

Тема 6. Контроль виконання проекту

1. Зміни в проекті та контроль за ними.
2. Моніторинг виконання проектних рішень у просторі і часі.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 5,10,13.

Тема 7. Управління ризиками проектів

1. Визначення та оцінка ризику в проекті.
2. Зменшення та контроль ризику.
3. Модифікація портфеля проекту за рівнем мінімальних ризиків..

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 3,9,13,16.

Тема 8. Управління якістю проектів

1. Використання Парето-аналізу для формування програми забезпечення якості проекту.
2. Гармонізація якісних та вартісних параметрів проекту.
3. Управлінські аспекти забезпечення якості проекту.

Література:

основна: 2,3,5,11,12;

додаткова: 1,3,9,13,15.

Тема 9. Формування та розвиток команди проекту

1. Мотивація команди проекту.
 2. Роль менеджера в забезпеченні успіху проекту.
- основна: 2,3,5,10,11;
- додаткова: 3,9,13,16.

Тема 10. Автоматизація процесів управління проектами

1. Особливості поєднання програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції.
2. Можливості використання пакета Excel за планування і контролю реалізації проекту.
3. Автоматизована матриця фінансових показників проекту.
4. Порівняльна характеристика програмного забезпечення управління проектами.

Література:

основна: 10,11;

додаткова: 3,7,10,13,16.