

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ  
ДОНБАСЬКА ДЕРЖАВНА МАШИНОБУДІВНА АКАДЕМІЯ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Перший проректор, проректор з  
науково-педагогічної і  
методичної роботи  
А.М. Фесенко

«26 04 2013 р.

**ПРОГРАМА ВСТУПНИХ ВИПРОБУВАНЬ**  
для вступу на навчання за освітньо-професійною програмою  
бакалавра за напрямом  
6.030601 «Менеджмент»  
(шифр, напрям)

Голова фахової атестаційної комісії

Є.В. Мироненко

Краматорськ, 2013

## **ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ**

На навчання за освітньо-професійною програмою „бакалавр” за напрямом 6.030601 «Менеджмент» на конкурсній основі по особистій заявлі приймаються особи, що мають освітньо-кваліфікаційний рівень вищої професійної освіти й отримали державний диплом молодшого спеціаліста.

Прийом на навчання за освітньо-професійною програмою „бакалавр” за напрямом 6.030601 «Менеджмент» проводиться на конкурсній основі.

Вимоги до вступників:

1. Закінчена професійна освіта зі ступенем «молодший спеціаліст».
2. Базові знання в області загального й функціонального менеджменту.
3. Мотивація на серйозне навчання й прагнення розвивати кар'єру в сфері менеджменту.

## **ЗМІСТ ПРОГРАМИ**

Для вступу на навчання за освітньо-професійною програмою „бакалавр” за напрямом 6.030601 «Менеджмент» абітурієнти повинні пройти вступне випробування - тестування за програмою, розробленою вузом на основі державних освітніх стандартів вищої професійної підготовки молодших спеціалістів за відповідним напрямом. Проводиться в письмовому виді українською або російською мовою. Оцінюється по стобальній шкалі.

По наступних дисциплінах випускник (молодший спеціаліст), який бажає навчатися за освітньо-кваліфікаційним рівнем „бакалавр”, повинний знати і вміти:

### **1. "Економічна теорія"**

**ЗНАТИ:**

- основні поняття макроекономіки;
- основні макроекономічні показники і принципи макроекономічного аналізу;
- сутність макроекономічної рівноваги;
- основні інструменти мікроекономічного аналізу;

**ВМІТИ:**

- правильно застосовувати інструменти аналізу на практиці;
- розуміти макро- і мікроекономічні процеси.

### **2. "Основи менеджменту"**

**ЗНАТИ:**

- сутність і задачі теорії управління, наукові методи, принципи, функції управління;
- системний підхід до управління;
- основи оперативного і стратегічного управління;
- мотивацію діяльності;
- фактори ефективності менеджменту;

**ВМІТИ:**

- вибирати ефективні рішення у виробничих ситуаціях;
- оцінювати ступінь керованості систем;
- проектувати раціональні типи структур організацій;
- вибирати оптимальні типи стратегій бізнесу.

### **3. "Економіка підприємства"**

**ЗНАТИ:**

- основні економічні поняття сучасного підприємництва;
- організаційно-правові норми господарської діяльності;
- сутність товарно-комерційної політики підприємства;
- чинне законодавство;

**ВМІТИ:**

- планувати підприємницьку діяльність;
- визначати стратегію підприємства, оцінювати кон'юнктуру ринку;

**ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ  
ДО ТЕСТУВАННЯ**  
**ВИПУСКНИКІВ ВУЗІВ І-ІІ РІВНІВ АКРЕДИТАЦІЇ**  
(на прискорену форму навчання)

**1 Підприємництво як діяльність.**

*Підприємництво як вид діяльності.*

*Види власності.*

*Організаційно-правові форми створення підприємства.*

**2 Основи економіки підприємства.**

*Ринкова економіка. Основні поняття і характеристики ринкової економіки.*

*Підприємство як суб'єкт господарської діяльності.*

*Ресурсне забезпечення підприємства і ефективність його використання.*

*Основні техніко-економічні показники діяльності підприємства.*

**3 Підприємство як організація.**

*Загальні принципи організації підприємства.*

*Загальні характеристики організацій*

*Організаційні структури управління*

**4 Основи управління підприємством.**

*Поняття про менеджмент, його сутність і зміст.*

*Еволюція теорії менеджменту. Концепції. Підходи.*

*Менеджмент як управління, орієнтоване на успіх*

*Внутрішнє і зовнішнє середовище фірми.*

*Співвідношення централізації і децентралізації в структурі в структурі органів управління організацією*

**5 Менеджмент підприємства.**

*Підприємство як система. Постановка цілей, «дерево» цілей, структура задач.*

*Стратегія, процес її розробки. Управлінський цикл, характеристика його складових.*

*Функції управління. Планування як функція менеджменту. Види планів.*

*Стратегічні, тактичні й оперативні плани.*

*Організація і контроль як функції менеджменту. Процес організації. Оцінка видів діяльності. Облік ресурсів, створення умов. Види і етапи контролю.*

*Прийняття управлінських рішень. Види рішень. Процес прийняття рішень.*

*Методи прийняття рішень.*

**6 Управління персоналом підприємства.**

*Процес управління персоналом підприємства. Планування і розвиток персоналу.*

*Методи і стилі управління персоналом.*

*Мотивація персоналу.*

*Комуникації в сучасній організації: сутність, елементи та етапи комунікаційного процесу. Основні види комунікацій*

**7 Управління в умовах кризи.**

*Поняття кризи, класифікація криз.*

*Загальні принципи антикризового управління підприємством. Операційний менеджмент*

## **НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ**

### **Економічна теорія**

1. Бобров В. Я.Основи ринкової економіки і підприємництва:підручник .-К.:Вища шк.,2003 .-719 с.
2. Гальчинський А., Єщенко П. Економічна теорія:підручник .-К.:Вища шк.,2007 .-503 с.
3. Дзюбик С. Д., Ривак О. С. Основи економічної теорії:навч. посібник .-К.:Знання,2006 .-481 с.
4. Экономическая теория:учебник/под ред. А. Г. Грязновой, Т. В. Чечелевой .-М.:Экзамен, 2003 .-592 с.
5. Экономическая теория: вопросы и ответы, задачи и решения:учебное пособие/под ред. В. Я. Иохина .-М.:Экономистъ,2003 .-558 с.

### **Основи менеджменту**

1. Лукичева Л.И. Управление организацией / Под ред.Ю.П.Анискина .-М:Омега-Л,2004 .-360
2. Герчикова И.Н. Менеджмент:Учебник для вузов .-4-е изд., перераб. и доп.-М.:ЮНИТИ,2008 .-511
3. Мартиненко М.М. Основи менеджменту: Підручник .-К.:Каравела,2005 .-496
4. Пушкар Р.М., Тарнавська Н.П. Менеджмент : теорія та практика .-Тернопіль:Карт-бланш,2005 .-486
5. Шегда А.В. Менеджмент: Підручник .-К.:Знання,2004 .-687
6. Основы менеджмента. Мескон М. и др. М.: Дело ЛТД, 1998 г.
7. Основи менеджменту. Андрушків Б.М., Кузьмін О.Е. Львів: Світ, 1995г.
8. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник для экон. спец. вузов. М.: Высшая школа, 1994г.
9. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебное пособие. М.: ГНОН-пресс, 1999г.
10. Герчикова И.Н. Менеджмент. Практикум: учебное пособие. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998г.

### **Економіка підприємства**

1. Закон України «Про господарські товариства» від 19 вересня 1991 р. // Відомості Верховної ради України. – 1991. – № 49. – с. 682.
2. Закон України «Про підприємства України» від 27 березня 1991 р. // Відомості Верховної ради України. – 1991. – № 24. – с. 272
3. Закон України «Про оподаткування прибутку» від 22 травня 1997 р. (3 1 січня 2001 року до цього Закону внесені зміни згідно із Законом України від 8 червня 2000 року N 1805-III ) // Відомості Верховної ради України. – 1991. – № 49. – с. 682.
4. Закон України «Про оплату праці» від 24 березня 1995 р. // Урядовий кур'єр. – 1995. – 18 травня.
5. Закон України «Про банкрутство» від 14 травня 1992 р. // Відомості Верховної ради України. – 1992. – № 31.
6. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» від 31.03.1999 р., № 87.
7. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 7 «Основні засоби» від 27.04.2000 р., № 92.
8. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Доходи» від 29.11.1999 р., № 290. (3 14.06.2000 року до цього стандарту внесені зміни).

9. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати» від 31.12.1999 р., № 318.
10. Типове положення з планування, обліку та калькулювання собівартості продукції (робіт, послуг) у промисловості. Затв. Каб.Мін.України від 26.04.96 // Бухгалтерський облік і аудит. – 1996. – № 7.
11. Экономика предприятия: Учебник для вузов / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А. Швандара. – 2–е изд., перераб. и доп. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2000. – 742с.
12. Экономика предприятия и отрасли промышленности. Серия «Учебники, учебные пособия». / Под ред. проф. А.С. Пелих. – 3–е изд., перераб и доп. – Ростов н/Д:: Феникс, 1999. – 608с.
13. Зайцев Н.Л. Экономика организации. – М.: Экзамен, 2000. – 768с.
14. Економіка підприємства: Підручник / За заг. ред. С.Ф. Покропивного. – 2–ге вид., перероб. та доп. – К.: КНЕУ, 2001. – 528с., іл.
15. Зайцев Н.Л. Экономика промышленного предприятия:: Учебник. – 3–е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА–М, 2000. – 358с. – (серия «Высшее образование»)
16. Экономический справочник руководителя предприятия / Сост.: С.В. Рыжиков, В.Г. Золотогоров, В.С. Рыжиков. – Ростов н/Д: Феникс, 2000. – 320с.
17. Приймак Т.О. Економіка підприємств: Навч. посібник. – К.: МАУП, 1999. – 108с.: іл.. – Бібліогр.: с. 106.
18. ЗайцевН.Л. Экономика промышленного предприятия. Практикум:: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА–М, 2001. – 192с.
19. Экономика предприятия: Учеб. пособие / М.С.Мокий, Л.Г.Скамай, М.И.Трубочкина/ Под. ред. проф. М.Г. Лапусты. – М.:ИНФРА–М, 2000. – 264с. – (Серия «Вопрос–ответ»).
20. Економіка підприємства: Навч.–метод. посібник для самост. вивч. диск. / Г.О. Швиданенко, С.Ф. Покропивний, С.М. Клименко та ін. – К.: КНЕУ, 2000. – 248с.
21. Економіка підприємства. Збірник практичних задач і конкретних ситуацій: Навч. посібник / С.Ф. Покропивний, Г.О. Швиданенко, О.С. Федонін та ін.; За ред. д–ра екон. наук, проф. С.Ф. Покропивного. – К.: КНЕУ, 2000. – 328с.
22. Экономика предприятия: Задачи. Ситуации. Решения:: Учеб. пособие / С.Ф. Покропивный, Г.А. Швиданенко, А.С. Федонин и др.; Под ред. С.Ф. Покропивного. – К.: Знання–Прес, 2001. – 343с.
23. Економіка підприємства: Навч. посібник для студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів І–ІV рівнів акредитації.– 2–е вид., виправ. і доп. /І.М.Бойчик, М.І.Харів, М.І.Хопчан, Ю.В.Піча.– К.: Каравела; Львів Новий світ, 2000, 2001. – 298 с.
24. Экономика предприятия: тесты, задачи, ситуации: Учеб пособие для вузов / Под ред. В.А. Швандара. – 3–е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ–ДАНА, 2001. – 254 с.
25. Збірник задач і ділових ігор з дисципліни «Економіка підприємств». – Харків: Консул, 1999. – 100с.
26. Управленческий учет: Учебник для вузов. / Т.П. Карпова. – М.: ЮНИТИ, 2001. – 350 с.
27. Управленческий учет: Учебное пособие / Под редакцией А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК–ПРЕСС, 2000. –512 с. (Серия «Академия бухгалтера и менеджера»).
28. Бухгалтерський управлінський облік: Навчальний посібник / Ф.Ф. Бутинець, Л.В. Чижевські, Н.В. Герасимчук. – Житомир: ЖІТІ, 2000. – 448 с.
29. Теория экономического анализа: Учебник. / Баканов М.И., Шеремет А.Д. – М.: Финансы и статистика, 1994.– с. 70.
30. Анализ финансового состояния предприятия / А.И. Ковалев, В.П.Привалов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2000.–с.110.

Голова фахової атестаційної комісії

Є.В.Мироненко