



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«УПРАВЛІНСЬКИЙ КОНТРОЛЬ»

Галузь знань		07 – Управління та адміністрування			Освітній рівень	Другий (магістерський)	
Шифр і назва спеціальності		071 Облік і оподаткування			Семестр	2	
Назва освітньої програми		071 Облік і оподаткування			Тип дисципліни	вибіркова	
Факультет		Економіки та менеджменту			Кафедра	обліку, оподаткування і економічної безпеки	
Обсяг:		За видами занять:					
Кредитів ECTS	Годин	Лекцій	Семінарських занять	Практичних занять	Лабораторних занять	Самостійна підготовка	Вид контролю
4	120	36	-	18	-	66	залік

ВИКЛАДАЧ

Сімаков Костянтин Іванович,

E-mail: zaslonovk@ukr.net

ORCID ID: orcid.org/0000-0003-0094-2930



Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри «Облік, оподаткування і економічної безпеки».

Досвід роботи - 25 років.

Автор понад 50 наукових та навчально-методичних праць.

Провідний лектор з дисциплін: «Бухгалтерський облік», «Управлінський облік», «Облік в банках» та ін.

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація	Дисципліна спрямована на оволодіння теоретичними знаннями, уміннями та практичними навичками у галузі управлінського контролю, методологічними прийомами проведення внутрішніх перевірок на підприємстві для цілей більш ефективного управління, інформаційними основами управлінського контролю з метою інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору, вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
Мета та цілі	Метою дисципліни «Управлінський контроль» є формування у здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня наукового світогляду та спеціальних знань в сфері вивчення і пояснення принципів та механізмів щодо послідовного оволодіння методологією та методами управлінського обліку та контролю на підприємствах, а також рівня комунікації, автономності та відповідальності, необхідних для розв'язання складних професійних завдань і проблем, навчання, проведення досліджень, здійснення інновацій у умовах невизначеності.
Формат	Лекції (очний, заочний формат), практичні заняття (очний, заочний формат), консультації (очний, заочний формат), підсумковий контроль – залік (очний, заочний формат).
Пререквізити	Загальні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти бухгалтерський облік, менеджмент, економіка підприємства, статистика, звітність підприємств, аналіз господарської діяльності, економічний аналіз, управлінський облік та ін.).
Постреквізити	Знання з основ управлінського контролю можуть бути використані під час написання магістерської роботи.

Компетентності відповідно до освітньо-професійної програми

Інтегральна компетентність (ІК)

ІК. Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, контролю, аудиту, оподаткування, що передбачає здійснення організаційних, методичних, регуляторних інновацій у сфері обліку, оподаткування та контролю та характеризується невизначеністю умов і вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

Загальні компетентності (ЗК)	Спеціальні (фахові) компетентності (СК)
ЗК 1. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 3. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 11. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.	СК 1. Здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу. СК 2. Здатність організовувати обліковий процес та регламентувати діяльність його виконавців у відповідності з вимогами менеджменту підприємства. СК 7. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства. СК 8. Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору. СК 9. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування. СК 10. Здатність проводити наукові дослідження з метою вирішення актуальних завдань теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування.

Програмні результати навчання (ПРН)

- ПРН 2.** Знати теорію, методику і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження.
- ПРН 10.** Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень.
- ПРН 11.** Розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання.
- ПРН 12.** Обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу.
- ПРН 13.** Знати міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутні послуги з дотриманням вимог професійної етики.
- ПРН 17.** Готувати й обґрунтовувати висновки за для консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.
- ПРН 20.** Організовувати системи внутрішнього контролю, комплаєнс контролю та проводити фінансовий дью ділідженс

Вимоги викладача	Освоєння дисципліни передбачає обов'язкове відвідування лекцій і практичних занять згідно розкладу, не спізнюватись, а також самостійну роботу. Здобувач зобов'язаний працювати з навчальною та додатковою літературою, з інформацією на електронних носіях і в Інтернет-ресурсах. За умов пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття за наявності допуску викладача. Курс передбачає роботу в колективі. Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики. Самостійна робота включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо студент відсутній з поважної причини, він презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача. Під час роботи над завданнями не припустимо порушення академічної доброчесності: при використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації студент повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. У разі виявлення факту плагіату студент отримує за завдання 0 балів.
-------------------------	--

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Лекція 1,2	Тема 1. Мета, суть і класифікація управлінського контролю	Практичне заняття 1	Поняття контролю та його місце в системі управління. Невизначеність. Плани й організаційні структури. Функції контролю. Обсяг контролю. Види контролю. Людські ресурси, матеріальні та фінансові в організації попереднього контролю. Зворотній контроль. Заклучний контроль.		Етапи та модель процесу контролю. Вироблення стандартів і критеріїв. Зіставлення реальних результатів зі стандартами. Вжиття необхідних корегуючи дій. Умови перегляду стандартів. Основні характеристики ефективної системи контролю. Рекомендації науки про поведінку у процесі здійснення ефективного контролю.
Лекція 3,4	Тема 2. Оцінка витрат як фактор управлінського контролю	Практичне заняття 2	Мета і напрями класифікації витрат. Вичерпані та невичерпані витрати. Витрати на продукцію та витрати періоду. Прямі і непрямі витрати. Основні та накладні витрати. Релевантні та не релевантні витрати. Маржинальні та середні витрати. Контрольовані та неконтрольовані витрати. Моделі поведінки витрат. Фактори витрат для різних функцій бізнесу. Змінні витрати. Постійні витрати. Напівзмінні витрати. Змішані витрати. Припущення поведінки витрат.		Вплив керівництва на поведінку витрат. Технологічні змінні витрати. Обов'язкові постійні витрати. Дискреційні витрати. Визначення функції витрат. Оцінка витрат. Функція витрат. Передбачення витрат. Методи визначення функції витрат. Технологічний аналіз. Аналіз рахунків. Метод вищої-нижчої точки. Метод візуального пристосування. Регресійний аналіз. Статистичний аналіз. Коефіцієнт детермінації. Залишкова дисперсія. Стандартна помилка обчислення та її інтерпретація.

Лекція 5,6,7	Тема 3. Управління витратами господарюючим і суб'єктами	Практичне заняття 3	Мета і сутність калькулювання витрат. Об'єкти витрат. Система виробничого обліку. Облік і розподіл непрямих витрат. Ставка розподілу непрямих витрат. Єдина ставка розподілу накладних витрат. Процес розподілу виробничих накладних витрат. Розподіл загальних витрат між підрозділами. Метод прямого розподілу. Метод послідовного розподілу. Метод одночасного розподілу. Розподіл накладних витрат із застосуванням заздалегідь визначеної ставки. Нормальна потужність. Бюджетна (запланована) потужність. Практична потужність.		Метод чистої вартості реалізації. Метод валового прибутку. Калькулювання побічних продуктів. Калькулювання за замовленнями. Документообіг за умов калькулювання за замовленнями. Калькулювання за процесами. Фактична собівартість виробленої продукції. Еквівалентна одиниця готової продукції. Калькулювання за процесами залежно від методу оцінки запасів. Калькулювання за процесами з використанням середньозваженої собівартості.
Лекція 8,9	Тема 4. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку	Практичне заняття 4	Мета і методи аналізу взаємозв'язку «витрати - обсяг-прибуток». Математичні методи. Графічні методи. Аналіз беззбитковості. Точка беззбитковості. Обчислення точки беззбитковості за допомогою рівняння.		Маржинальний метод визначення точки беззбитковості. Коефіцієнт маржинального доходу. Аналіз на основі прибутку після оподаткування (чистого прибутку). Графічний аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку. Графік взаємозв'язку «прибуток-обсяг». Графік маржинального доходу. Аналіз чутливості прибутку. Графік беззбитковості і відображення запасу міцності. Коефіцієнт запасу міцності. Аналіз взаємозв'язку «витрати - обсяг - прибуток» за умов асортименту. Комбінація продажу.
Лекція 10, 11, 12	Тема 5. Вимірювання релевантних доходів і витрат для прийняття управлінських рішень	Практичне заняття 5	Процес прийняття рішення і релевантність облікової інформації. Критерії релевантності витрат і доходів. Дійсні та альтернативні витрати. Алгоритм визначення релевантної оцінки матеріалів для виконання замовлення. Визначення релевантності витрат на оплату праці. Аналіз варіантів альтернативних рішень. Диференціальний дохід. Диференціальні витрати. Диференціальний прибуток. Рішення про спеціальне замовлення. Розширення або скорочення сегмента. Рішення «продавати чи обробляти далі». Оптимальне використання ресурсів за умов обмежень.		Аналіз для прийняття рішення за наявності одного обмеження. Аналіз на основі маржинального доходу на виріб. Аналіз на основі маржинального доходу на одиницю обмежувального чинника. Аналіз для прийняття рішення за умов кількох обмежень. Лінійне програмування. Цільова функція. Рівняння цільової функції. Рівняння обмеження. Вирішення моделі лінійного програмування. Оптимальна комбінація виробів. Аналіз вирішення. Рішення стосовно запасів. Економічний розмір замовлення. Витрати на замовлення. Витрати на зберігання. Витрати через нестачу запасів. Момент розміщення замовлення. Час виконання замовлення. Система планування потреб у матеріалах. Рішення стосовно ціноутворення.
Лекція 13,14	Тема 6. Аналіз інформації для прийняття інвестиційних рішень	Практичне заняття 6	Суть і стадії бюджетування капітальних інвестицій. Рішення стосовно капітальних інвестицій. Бюджетування капітальних інвестицій. Виявлення потенційних проектів капітальних інвестицій. Визнання витрат і вигід, пов'язаних з утіленням проекту. Чисті грошові надходження. Чисті інвестиції.		Склад грошових потоків, пов'язаних з капітальними інвестиціями. Типова релевантна інформація для прийняття рішень стосовно капітальних інвестицій. Оцінювання запропонованих проектів. Методи оцінки проектів капітальних інвестицій. Методи дисконтування грошових потоків. Концепція вартості грошей з урахуванням часу. Майбутня вартість. Теперішня вартість. Ануїтет. Теперішня вартість ануїтету. Вартість капіталу. Методи оцінювання проектів капітальних інвестицій. Чиста теперішня вартість. Розрахунок чистої теперішньої вартості з огляду на інфляцію. Аналіз чутливості чистої теперішньої вартості проекту. чинники, що впливають на чисту теперішню вартість. Внутрішня норма прибутковості. Період окупності. Період рятуння інвестицій. Облікова норма прибутковості. Раціонування капіталу. Диференціальний аналіз альтернативних проектів. Модифікована внутрішня норма прибутковості. Аудит.
Лекція 15,16	Тема 7. Бюджетне планування для цілей управлінського контролю	Практичне заняття 7	Сутність бюджетування та його організація. Стратегічне планування. Бюджет. Напрямки бюджетування виробничої діяльності та її види. Генеральний (зведений) бюджет. Операційні бюджети. Фінансові бюджети. Бюджетні центри.		Прогноз продажу і цін. Склад бюджетних виробничих накладних витрат. Склад адміністративних витрат і витрат на збут. Бюджет продажу. Прогноз продажу. Бюджет виробництва. Бюджет використання матеріалів. Бюджет придбання матеріалів. Бюджет прямих витрат на оплату праці. Бюджет виробничих накладних витрат. Бюджет собівартості виготовленої продукції. Бюджет собівартості реалізованої продукції. Бюджет адміністративних витрат. Бюджет витрат на збут. Бюджетний звіт про прибуток.

				Бюджет грошових коштів. Бюджетний баланс. Контроль виконання бюджетів і аналіз відхилень. Система бюджетного контролю.
Лекція 17,18	Тема 8. Використання результатів управлінського обліку для прийняття ефективних управлінських рішень	Практичне заняття 8	Управлінський облік в системі стратегічного менеджменту. Стратегічний менеджмент. Стратегічний управлінський облік. Процес стратегічного менеджменту.	Аналіз фінансового становища. Аналіз фінансової звітності. Показники платоспроможності. Ліквідність. Робочий капітал. Інтервал захищеності. Показники ефективності використання активів. Коефіцієнт оборотності активів. Показники прибутковості діяльності. Вартісний ланцюжок підприємства. Аналіз ринкової позиції. Стадії процесу порівняння з еталоном. Система збалансованих показників. Управління і контроль на основі аналізу діяльності. Взаємозв'язок калькулювання й управління на основі діяльності.

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Лекційні і практичні заняття укомплектовано наступним обладнанням: ноутбук Acer Aspire5750Z (Intel (R) Core (TM) i5-2410M (2.30 ГГц) / RAM 6 ГБ), ноутбук Samsung NP R528, мультимедійний бізнес-проектор Epson H435B, OpenOffice.org 4.1.7, GoogleDocs, Internet-браузер Google Chrome 92.0.4515.159, екран. вільний доступ до Wi-Fi.

Система дистанційного навчання і контролю Moodle – <http://moodle.dgma.donetsk.ua/my/>

ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

Основна	1. Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні». № 996 - XIV от 16.07.1999 р. 2. Атамас П.Й. Управлінський облік: 2-ге видання. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 440 с. 3. Бутинець Ф.Ф. Бухгалтерський управлінський облік: Підручник для студентів спеціальності «Облік і аудит». – Житомир: ПП «Рута», 2005. – 480 с. 4. Гарасим П.М., Журавель Г.П., Хомин П.Я. Курс управлінського обліку: Навч. посіб. – К.: Знання, 2007 – 314с. 5. Гниницька Л.В. Обліково-аналітичне забезпечення економічної безпеки підприємства: монографія. К.: КНЕУ, 2012. 305 с. 6. Лишиленко О.В. Бухгалтерський управлінський облік. Навчальний посібник. – К.: Вид-во «Центр навчальної літератури», 2006. – 254 с. 7. Партин Г.О., Загородній А.Г. Управлінський облік: Навч. посіб. – 2-ге вид., випр. і доп. – К.: Знання, 2007. – 303 с. 8. Правдюк Н.Л., Бурко К.В., Лепетан І.М. Управлінський облік у схемах і таблицях. Навчальний посібник. – Вінниця: ОЦ ВДАУ, 2009. – 125 с. 9. Сопко В. В. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: Навч. посіб. -К.: КНЕУ, 2006. -526 с.	Додаткова	1. Пушкар М. С. Контролінг – інформаційна підсистема стратегічного менеджменту: моногр. / М. С. Пушкар, Р. М. Пушкар. – Тернопіль: Карт-бланш, 2004. 2. Словінський В.С. Управлінський облік : Тернопіль : ТАНГ. – 2008. – 118с. 3. Труш В.Є., Чебан Т.М., Стефанович Н.Я. Управлінський облік: Навч. – метод. посібник для студентів вищих навч. закладів. – К.: Кондор, 2007. – 296 с. 4. Управлінський облік / Дон Р. Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С. Еліас, Девід У. Сенков. Пер. з англ. 5-го канад. вид. О. Григораша, О. Рахубовського, Н. Краспик та ін. Наук. ред. пер. Н.П. Краспик. - К.: Міленіум, 2002. - 974 с. 5. Ян ван Тайнен, Рудницька Р.М., Манфред ванн Кестерен, Чорнуцький С.П., 6. Сидоренко Д.А. Практичні вказівки щодо впровадження фінансового управління і контролю та посилення управлінської підзвітності (відповідальності) в органах державної влади України // Посібник для керівників установ та державних внутрішніх аудиторів: Київ. «Європейський інститут державного управління та аудиту», 2015. URL: http://dkrs.kmu.gov.ua/kru/doccatalog/document?id=134084 7. Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль:Крок, 2017 р. 252 с. Web-ресурси: 1. Сайт Держкомстату України URL:www.ukrstat.gov.ua 2. Сайт Верховної ради України URL:www.rada.gov.ua 3. Сайт нормативних документів України URL:http://search.ligazakon.ua 4. Сайт журналу «Бухгалтер 911» URL:http://buhgalter911.com 5. Сайт Інтернет-журналу «Бухгалтер.com.ua» URL:http://buhgalter.com.ua 6. Сайт журналу «Все про бухгалтерський облік» URL:http://vobu.ua/ 7. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: http://www.zakon.rada.gov.ua/ 8. Офіційний сайт Урядового порталу. URL: http://www.kmu.gov.ua/ 9. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/ 10. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. URL: http://www.me.gov.ua/
---------	--	-----------	--

ПЕРЕЛІК ЗАПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЗАЛІКУ

Поняття контролю та його місце в системі управління. Плани й організаційні структури. Функції контролю. Обсяг контролю. Види контролю. Людські ресурси, матеріальні та фінансові в організації попереднього контролю. Зворотній контроль. Заклучний контроль. Етапи та модель процесу контролю. Вироблення стандартів і критеріїв. Основні характеристики ефективної системи контролю. Мета і напрями класифікації витрат. Моделі поведінки витрат. Фактори витрат для різних функцій бізнесу. Змінні витрати. Постійні витрати. Напівзмінні витрати. Змішані витрати. Оцінка витрат. Функція витрат. Метод вищої-нижчої точки. Метод візуального пристосування. Регресійний аналіз. Мета і сутність калькулювання витрат. Об'єкти витрат. Система виробничого обліку. Облік і розподіл непрямих витрат. Ставка розподілу непрямих витрат. Єдина ставка розподілу накладних витрат. Процес розподілу виробничих накладних витрат. Нормальна потужність. Бюджетна (запланована) потужність. Практична потужність. Калькулювання повних і змінних витрат. Маржинальний дохід. Система калькулювання повних витрат. Математичні методи. Графічні методи. Аналіз беззбитковості. Точка беззбитковості. Обчислення точки беззбитковості за допомогою рівняння. Маржинальний метод визначення точки беззбитковості. Коефіцієнт маржинального доходу. Графічний аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку. Графік взаємозв'язку «прибуток-обсяг». Графік беззбитковості і відображення запасу міцності. Коефіцієнт запасу міцності. Процес прийняття рішення і релевантність облікової інформації. Критерії релевантності витрат і доходів. Дійсні та альтернативні витрати. Аналіз варіантів альтернативних рішень. Диференціальний дохід. Диференціальні витрати. Диференціальний прибуток. Оптимальне використання ресурсів за умов обмежень. Аналіз для прийняття рішення за наявності одного обмеження. Оптимальна комбінація виробів. Аналіз вирішення. Рішення стосовно запасів. Суть і стадії бюджетування капітальних інвестицій. Рішення стосовно капітальних інвестицій. Бюджетування капітальних інвестицій. Виявлення потенційних проектів капітальних інвестицій. Типова релевантна інформація для прийняття рішень стосовно капітальних інвестицій. Оцінювання запропонованих проектів. Вартість капіталу. Методи оцінювання проектів капітальних інвестицій. Внутрішня норма прибутковості. Період окупності. Період рятуння інвестицій. Облікова норма прибутковості. Раціонування капіталу. Сутність бюджетування та його організація. Стратегічне планування. Операційні бюджети. Фінансові бюджети. Бюджетні центри. Керівництво з бюджетування. Бюджетний комітет. Бюджетний період. Прогноз продажу і цін. Склад бюджетних виробничих накладних витрат. Контроль виконання бюджетів і аналіз відхилень. Система бюджетного контролю. Управлінський облік в системі стратегічного менеджменту. Стратегічний менеджмент. Стратегічний управлінський облік. Процес стратегічного менеджменту. Аналіз ринкової позиції. Стадії процесу порівняння з еталоном. Система збалансованих показників. Облік витрат для безперервного вдосконалення діяльності. Цільове калькулювання.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Розподіл балів для оцінювання успішності студента	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	Нарахування балів	Бали нараховуються за наступним співвідношенням: для денної форми навчання: • поточний контроль (написання модульних контрольних робіт, усне опитування, виконання індивідуального завдання, самостійна робота): 50 % семестрової оцінки; • підсумковий контроль (диференційований залік): 50% семестрової оцінки. для заочної форми навчання: • підсумкова тестова контрольна робота: 40 % семестрової оцінки; • залікова робота: 60 % семестрової оцінки.
	90-100	A	відмінно		
	81-89	B	добре		
	75-80	C			
	65-74	D	задовільно		
	55-64	E			
	30-54	FX	незадовільно з можливістю повторного складання		
	0-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ

Здобувач повинен дотримуватися «Стандарту академічної доброчесності Донбаської державної машинобудівної академії»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дотримуватися корпоративної культури, академічній доброчесності та етики академічних відносин, запобігати академічного плагіату. Дотримуватися вимог Інструкції про забезпечення належних протиепідеміологічних заходів. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при нерозв'язності конфлікту звертатись до завідувача кафедри обліку, оподаткування та економічної безпеки.

Силабус за змістом відповідає робочій програмі навчальної дисципліни