



Г. А. Коваленко

АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебное пособие

ДДМА

2009

УДК 658.012.32

ББК 65.290

К 56

Рецензенты:

Швец И. Б., доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой «Управление персоналом и экономика труда» Донецкого государственного технического университета;

Ковалев В. Н., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика предприятия и менеджмент» Украинской инженерно-экономической академии.

Коваленко, Г. А.

К 56 Антикризисный менеджмент : учебное пособие / Г. А. Коваленко. – Краматорск : ДГМА, 2009. – 120 с.

ISBN 978-966-379-366-5.

В учебном пособии изложены теоретические основы антикризисного менеджмента предприятия. Рассмотрены особенности протекания современного финансово-экономического кризиса, причины возникновения кризисных явлений и характеристика кризисов на промышленном предприятии. Определены методы и приёмы антикризисного менеджмента, подходы и меры по предотвращению банкротства предприятия и формированию его антикризисной программы. Проанализированы пути преодоления экономического кризиса в Украине.

Пособие предназначено для студентов, аспирантов и преподавателей вузов и колледжей, специалистов и руководителей промышленных предприятий.

УДК 658.012.32

ББК 65.290

ISBN 978-966-379-366-5

© Г. А. Коваленко.

© ДГМА, 2009.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Раздел 1. Теоретические основы антикризисного менеджмента предприятия	6
1.1 Сущность и виды кризисов.....	6
1.1.1 Понятие, черты, причины возникновения кризиса и возможные последствия.....	6
1.1.2 Виды и фазы кризиса.....	12
1.1.3 Экономическая формула кризиса.....	20
1.1.4 Особенности современного финансово-экономического кризиса.....	21
1.2 Особенности и характеристика кризиса на современном промышленном предприятии.....	27
1.2.1 Возможности возникновения кризисных явлений и характеристика кризисов на предприятии.....	27
1.2.2 Классификация кризисных явлений.....	39
1.3 Вопросы для проверки знаний.....	42
Раздел 2. Антикризисное регулирование и управление предприятием	43
2.1 Понятие, методы и приемы антикризисного менеджмента.....	43
2.1.1 Организационно-экономические предпосылки антикризисного управления.....	43
2.1.2 Понятие, сущность и основные этапы антикризисного управления предприятием.....	48
2.2 Организация антикризисного менеджмента на предприятии.....	56
2.2.1 Процессы антикризисного управления.....	56
2.2.2 Управление промышленным предприятием в кризисной ситуации.....	63
2.2.3 Формирование антикризисной программы промышленного предприятия.....	66
2.3 Меры по предотвращению и прогнозированию банкротства предприятия.....	67
2.3.1 Меры по предотвращению банкротства предприятия.....	67
2.3.2 Методика прогнозирования банкротства предприятия.....	68
2.3.3 Стабилизационная программа вывода предприятия из кризиса.....	83
2.4 Пути преодоления экономического кризиса в Украине.....	87
2.4.1 Общие подходы к преодолению кризиса.....	87
2.4.2 Государственная политика преодоления кризиса в экономике.....	94
2.5 Вопросы для проверки знаний.....	97
Тестовые задания по курсу «Антикризисный менеджмент».....	99
Словарь терминов.....	107
Список использованных источников.....	118